

(P)

۲۰۰/۹۲/۱۸۸۱۹  
تاریخ ۱۳۹۲/۱۱/۱۴  
پرست

جمهوری اسلامی ایران  
ریاست جمهوری

معاونت توسعه مدیریت و سرمایه انسانی رئیس جمهور

## پیوست شماره (۲)

### «دستورالعمل تهیه و تصویب برنامه های آموزشی سالانه دستگاههای اجرایی»

به منظور برنامه ریزی و مدیریت اثربخش برنامه های آموزشی کارمندان و مدیران دولت و متناسب سازی برنامه ها با نیازهای واقعی دستگاه و کارمندان، ضروری است دستگاههای اجرایی مشخصات کلی برنامه های آموزشی سالانه کارمندان خود را بر اساس الزامات و فرآیندهای زیر و بر مبنای داده های درخواست شده در "فرم های الف ، ب ، ج و د" تکمیل و نسخه ای از برنامه های آموزشی سالانه مصوب (ستادی و استانی) را پس از تأیید کمیته راهبری آموزش با امضای بالاترین مقام مسئول آموزش دستگاه، به معاونت ارسال نمایند:

#### ماده ۱) الزامات

- ۱/۱: رعایت نسبت آموزش های مشاغل عمومی و اختصاصی، مدیریتی و عمومی؛
- ۲/۱: تمرکز بر آموزش های سازمانی و شغلی با رویکرد مهارتی و کاربردی؛
- ۳/۱: تمرکز بر کیفیت و اثربخش بودن دوره های آموزشی به جای کمیت؛
- ۴/۱: پیش بینی برنامه های آموزشی مربوط به طرح های تربیت مدیران، کارشناسان و دیگر برنامه های آموزشی ابلاغی معاونت؛
- ۵/۱: تهیه و تفکیک برنامه ها و دوره های آموزشی توجیهی بدو استخدام، عمومی، شغلی و مدیریتی؛
- ۶/۱: متنوعیت برگزاری هرگونه مجموعه دوره یا پوelman های آموزشی که اجرای دوره های بلندمدت یا اعطای گواهی نامه های با ارزش استخدامی از سوی آنها را به ذهن متبار نماید.
- ۷/۱: رعایت سرانه آموزش پیش بینی شده برای کارمندان و مدیران (۶۰ ساعت برای مدیران و ۴۰ ساعت برای کارمندان) بر اساس روش زیر:
  - **نحوه محاسبه نقو - ساعت آموزش:** مجموع حاصل ضرب های میزان ساعت هر یک از دوره ها در تعداد شرکت کنندگان دوره.

MB Consulting

تهران. خیابان شمسدشتی بخشی بیشتر خیابان میر عاد شماره ۱۶ ساختمان شمسدشتی

- نحوه محاسبه سرانه آموزش کارگنان: مجموع نفر - ساعت دوره های آموزشی کارگنان تقسیم بر تعداد کل کارگنان.

- نحوه محاسبه سرانه آموزش مدیران: مجموع نفر - ساعت دوره های آموزشی مدیران تقسیم بر تعداد کل مدیران.

#### **ماده ۲) ف آنند نیاز سنجی آموزشی سالانه**

۱/۲: دستگاه های اجرایی موظفند براساس اهداف و راهبردهای آموزش کارمندان دولت، راهبردهای آموزشی منابع انسانی دستگاه و انجام نیازستجی مبتنی بر تحلیل های سازمانی، شایستگی ها و استانداردهای شغلی و بررسی شناسنامه و بانک اطلاعات آموزش کارمندان، دوره های آموزشی سالانه مورد نیاز کارمندان و مدیران را شناسایی کنند.

۲/۲: دوره های شناسایی شده را برای نیازمندی فردی و مشخص شدن قلمرو جغرافیایی اجرای دوره ها به صورت ملی، ستدی و استانی به واحدهای مختلف دستگاه و واحدهای استانی (مدیران، سرپرستان و کارمندان)، اعلام کنند.

۲/۳: پس از شناسایی نیاز واقعی سالانه کارمندان و اولویت بندی دوره های آموزشی فرم «د» تکمیل خواهد شد.

### **ماده ۳) نحوه تکمیل فرم ها**

دستگاه‌ها موظفند بر اساس سیاست‌ها و الزامات مذکور فرم‌های پیوست را به شرح زیر تکمیل کنند:

۱/۳- فرم های «الف» و «ب» را بر اساس فرم «د» به تفکیک، دوره های توجیهی بدواستخدام، عمومی،  
شغل، و مدد بته، تکمیل کنند.

### ۱/۳- دوره های توجیهی، یدو استخدام

برنامه سالانه پیش‌بینی کند.



معاونت توسعه مدیریت و سرمایه انسانی رئیس جمهور

جمهوری اسلامی ایران

ریاست جمهوری

۲۰۰/۹۲/۱۸۸۱۹ شماره

۱۳۹۲/۱۱/۱۴ تاریخ

پوست

### ۲/۱/۳- دوره های آموزشی شغلی

#### ۱/۲/۱/۳) دوره های آموزشی مشاغل اختصاصی

- ساعات و عناوین دوره های آموزشی شغلی ( موضوع بند ۵/۲ ماده ۵ بخش چهارم نظام آموزش کارمندان دولت) باید براساس شایستگی ها، استانداردها و عناوین دوره های آموزشی مشاغل اختصاصی دستگاه اجرایی که به تأیید کمیته راهبری آموزش و توانمندسازی دستگاه اجرایی رسیده است، تعیین شود.

#### ۲/۲/۱/۳) دوره های آموزشی مشاغل عمومی

- ساعات و عناوین دوره های آموزشی مشاغل عمومی بر اساس استانداردها و عناوین و میزان ساعت تعیین شده در دوره های آموزشی ابلاغی معاونت خواهد بود. دستگاه های اجرایی می توانند بنا به ضرورت و ماهیت فعالیت خود، دوره های آموزشی تکمیلی مورد نیاز مشاغل عمومی را در قالب فرم «د» طراحی و پس از پیش بینی در برنامه سالانه و تأیید کمیته راهبری آموزش اجرا کنند. دستگاه های اجرایی می توانند نسبت به طراحی و تدوین استانداردها و دوره های آموزشی مورد نیاز آن دسته از مشاغل عمومی که هنوز از سوی معاونت اعلام نشده است، در قالب فرم «د» اقدام و پس از تأیید کمیته راهبری آموزش و توانمندسازی در برنامه های آموزشی سالانه پیش بینی نمایند.

#### ۳/۱/۳- دوره های آموزشی عمومی

- ساعات و عناوین دوره های آموزشی عمومی (فرهنگی-اجتماعی، توانمندی های اداری و فناوری اطلاعات) بر مبنای استانداردها و عناوین و ساعت دوره های اعلام شده از سوی معاونت است. پیش بینی و برگزاری دوره های آموزشی عمومی که به استناد تکالیف قانونی، تصویب نامه ها و تصمیمات مراجع عالی رسمی کشور، از سوی معاونت مدیریت طراحی و ابلاغ می گردد در اولویت است.

#### ۴/۱/۳- دوره های آموزشی مدیران

- ساعات و عناوین آموزش های مدیران (موضوع بند ۴/۵ ماده ۵ بخش چهارم نظام آموزش کارمندان دولت) بر اساس استانداردها، عناوین و میزان ساعت «سامانه و برنامه تربیت و آموزش مدیران»



۲۰۰/۹۲/۱۸۸۱۹  
تاریخ ۱۳۹۲/۱۱/۱۴  
پوست

معاونت توسعه مدیریت و سرمایه انسانی رئیس جمهور  
جمهوری اسلامی ایران  
**ریاست جمهوری**

(موضوع بخشنامه شماره ۳۶۶۴ - ۱۳۹۰/۱۲/۱۵ - ۲۰۰/۹۰/۳۲۶۶۴) خواهد بود. چنانچه دستگاه های اجرایی

درخواست طراحی و اجرای دوره های شغلی اختصاصی ویژه مدیران خود در چارچوب نظام آموزش کارکنان را داشته باشند، باید مشخصات آنها در قالب فرم «د» به تأیید کمیته راهبری آموزش برسد.

**۲/۳**- ستاد دستگاه اجرایی سهم واحدهای استانی خود را بر مبنای داده های فرم های «الف» احصاء و براساس فرم «ب» به واحدهای استانی خود اعلام می کند. واحدهای استانی موظفند یک نسخه از برنامه های آموزشی سالانه کارمندان خود را برای برنامه ریزی به معاونت توسعه مدیریت و منابع انسانی استانداری استان ارسال نمایند.

**۳/۳**- پیش بینی دوره ها و پوelman های آموزشی در حوزه های زیر در فرم های «الف» و «ب» ضروری نیست:

**۱/۳/۱**: دوره ها یا پوelman های آموزشی که بنا به ضرورت خاص، به صورت محدود و بنا به مقتضیات حاصل از برنامه ها و قوانین و مقررات توسط شورای فنی و یا کارگروه تحول اداری استان برای مجموعه ای از کارکنان دستگاه های اجرایی استان برنامه ریزی و اجرا می شود، ولی اینگونه دوره ها باید قبل از اجرا به تأیید کمیته اجرای آموزش واحدهای استانی برسد.

**۲/۳/۲**: دوره ها و یا پوelman های آموزشی گزینش که مسئولیت اجرای آنها با هیأت عالی گزینش است.

**۳/۳/۳**: بورس ها و دوره های آموزشی خارج از کشور.

**۴/۳/۴**: دوره ها یا پوelman های آموزشی شغل مأمور حراست که مسئولیت برنامه ریزی و اجرای آن ها با سازمان حراست کل کشور و وزارت اطلاعات است.

**۵/۳/۵**: دوره ها یا پوelman های آموزشی که مجوز آنها توسط دفتر آموزش مدارم جامعه پزشکی وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی برای شاغلان ذی ربط در این وزارتخانه صادر می شود.

۳۰۰/۹۲/۱۱۸۸۱۹

۱۳۹۲/۱۱/۱۴

**فرم (الف) عنایون دوره های آموزشی سال ..... دستگاه اجرایی**

دینه کنندگان	نحوه اجرا	زمان اجرای دوره ها	نوع دوره		دینه کنندگان	میزان ساعت	عنایون دوره های آموزشی	دینه کنندگان	مدد مدیریتی	شغل
			مدیران	مجری						
					کارکنان		بدو تصدی شغل			
							تجهیزی بدرو استخدام			
								عمومی		
									مشاغل	
									مشاغل اختصاصی	
									مشاغل عمومی	
										مدد
										دینه کنندگان
										استان
										برونز
										سپاهی
										حرفه ای پایه
										حرفه ای میانی
										حرفه ای ارشد
										سپاهی

نایابه معاونت توسعه مدیریت و سرمایه انسانی رئیس جمهور:

نام و نام خانوادگی

تایید کننده (بالاترین مقام مسئول آموزش):

نام و نام خانوادگی

تهدیه کننده (واحد مسئول آموزش کارمندان):

نام و نام خانوادگی

امضا

بست سازمانی

امضا

۲۰۰ / ۹۲ / ۱۴۴۱

۱۴۹۴

استان دستگاه اجرایی دوره های آموزشی سال فرم ب) عنوانین

۳۰۰/۹۲/۱۸۸۱۹

۱۳۹۳/۱۱/۱۴

..... فرم ج) آمار و مشخصات نیروی انسانی سال .....  
..... دستگاه اجرایی .....

تعداد مشاغل		عمومی		اختصاصی		سرانه آموزش کارکنان		سرانه آموزش مدیران		تعداد مدیران	
تعداد کارکنان	تعداد مدیران	تعداد کارکنان	تعداد مدیران	تعداد کارکنان	تعداد مدیران	تعداد کارکنان	تعداد مدیران	تعداد کارکنان	تعداد مدیران	تعداد کارکنان	تعداد مدیران
کارکنان	مدیران	کارکنان	مدیران	کارکنان	مدیران	کارکنان	مدیران	کارکنان	مدیران	کارکنان	مدیران
عمری	پیمانی	عمری	پیمانی	عمری	پیمانی	عمری	پیمانی	عمری	پیمانی	عمری	پیمانی
رسمی	سیاسی	رسمی	سیاسی	رسمی	سیاسی	رسمی	سیاسی	رسمی	سیاسی	رسمی	سیاسی
کار	معین	کار	معین	کار	معین	کار	معین	کار	معین	کار	معین
عمری	پیمانی	عمری	پیمانی	عمری	پیمانی	عمری	پیمانی	عمری	پیمانی	عمری	پیمانی
کل	نیروی انسانی	کل	نیروی انسانی	کل	نیروی انسانی	کل	نیروی انسانی	کل	نیروی انسانی	کل	نیروی انسانی
جمع	کل	جمع	کل	جمع	کل	جمع	کل	جمع	کل	جمع	کل

تایید کننده (بالاترین مقام مسئول آموزش):

نماینده معاونت توسعه مدیریت و سرهایه انسانی دبیس چمهور:

نام و نام خانوادگی:

بست سازمانی:

امضا:

تبیه کننده ( واحد مسئول آموزش کارمندان):

نام و نام خانوادگی:

بست سازمانی:

امضا

۹۰۰/۹۲/۱۸۸۱۹

፳፻፲፭/፪/፲፭

فرم «د» مشخصات دوره آموزشی