

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِیْمِ

• (عنوان طرح: بودجه بندی عملیاتی)

• *operation budgeting: AddressProjective*

بودجه ریزی عملیاتی



مقدمه

بودجه (مهم ترین سند مالی کشور است)

قانون بودجه (مهم ترین قانون کوتاه مدت برای هر کشور است)

بودجه کل کشور

بودجه ریزی

انواع روش های بودجه بندی

بودجه افزایشی

بودجه برنامه ای

بودجه بر مبنای صفر

بودجه عملیاتی

تعریف بودجه بندی عملیاتی

سیستمی که در آن منابع مصرف می شود تا نتیجه ای منطقی ، معقول و در راستای اهداف سازمان ها بدست دهد.

در این نظام بودجه بندی بر مبنای **اهداف** است.

بودجه عملیاتی محصول **برنامه ریزی استراتژیک** است .

در بودجه بندی عملیاتی سازمان ها با یک طرح کلی (plan) ، یک سری برنامه و تعداد بسیار زیادی پروژه روبرو هستیم .

مراحل یا فرایند بودجه بندی

مشخص کردن عملیات و فعالیت هایی که سازمان ها به منظور
نیل به هدف معین پیشنهاد می نمایند

برآورد هزینه عملیات طبق روش های علمی

مشخص کردن منابع تحصیل درآمد

الزامات بودجه بندی عملیاتی

طبقه بندی فعالیت ها در قالب هر یک از برنامه ها و اندازه
گیری حجم کار
تعیین شاخص عملکرد یا واحد حجم کار
استقرار سیستم حسابداری قیمت تمام شده کالاها و خدمات در
هر یک از فعالیت ها
استفاده از نورم ها در تولید کالاها یا خدمات براساس کیفیت و
مکان جغرافیایی
استفاده از استانداردها در تولید کالا یا خدمات براساس کیفیت و
مکان جغرافیایی
ارزیابی و تجزیه و تحلیل کارایی اثربخشی در هر یک از
محصولات و فعالیت ها

عناصر کلیدی بودجه بندی عملیاتی

- اهداف قابل سنجش
- راهبردها
- برنامه های عملیاتی
- معیارهای سنجش عملکرد
- اولویت بندی و تخصیص منابع
- جمع آوری و پایش نتایج
- ارزشیابی، بازنگری، ارزیابی و گزارش نتایج

روش های اجرای بودجه بندی عملیاتی

تنظیم بودجه ریزی عملیاتی طبق روش حسابداری قیمت تمام شده

تنظیم بودجه ریزی عملیاتی طبق روش اندازه گیری کاری با کارسنجی

روش بودجه بندی بر مبنای فعالیت

اهداف بودجه بندی عملیاتی

ایجاد مبنای برای تصمیم‌گیری در خصوص تخصیص منابع تعین نتایج قابل سنجش و مورد انتظار که از تخصیص بودجه خاص قابل حصول است.

تمرکز فرایند تصمیم‌گیری روی مهم‌ترین مسائل و چالش‌هایی که دستگاه با آن روبروست.

ایجاد فرایند منطقی برای تصمیم‌گیری در خصوص بودجه که بطور مستقیم با فرایند برنامه‌ریزی، اجرا، کنترل ارزیابی و گزارش عملکرد در ارتباط می‌باشد.

ارائه بهترین ابزارهای ممکن براساس نتایج برای اطمینان دادن به جامعه مبنی بر اینکه منابع کشور در برآوردن

اجتاجات ضروری جامعه مصرف می‌شوند.

ایجاد ارتباط بین بودجه و نتایج عملکرد برنامه

اهداف بودجه بندی عملیاتی

هدف غایی: کمک به اتخاذ تصمیمات عقلایی درباره تخصیص منابع دولت بر اساس پیامدهای قابل سنجش که نتایج قابل انتظار (عملکرد) دستگاه را در طول زمان منعکس کند.

مزایای بودجه بندی عملیاتی

- شفاف سازی فرایند بودجه ریزی
- افزایش کارائی و اثربخشی عملکرد دولت و سازمانها از طریق تمرکز منابع در جهت ضروری ترین و مهم ترین نتایج
- اصلاح و بهبود تصمیم گیری در موثرترین راه برای استفاده از منابع محدود کشور
- بهبود عملکرد از طریق پیوند دادن بودجه و عملکرد برنامه
- مسولیت پذیرتر ساختن مدیران در قبال تصمیماتی که روی نتایج بودجه تاثیر میگذارند.
- ارائه سیستم و فرایندی که در آن تصمیم گیری های مربوط به بودجه اساسا بر پایه نتایج قابل سنجش و اهداف دارای اولویت صورت می گیرد.

چالش های بودجه بندی عملیاتی

تعریف فعالیت ها برای هر برنامه

تعیین هزینه هر فعالیت

ارتباط توجیه بودجه به طرح عملکرد سالانه

تغییر نحوه تخصیص اعتبار یا ساختارهای بودجه

مواجه شدن با مقاومت

بودجه بندی عملیاتی در ایران

اصلاح نظام بودجه ریزی در سال ۱۳۷۸

مكلف شدن دولت به انجام اقدامات لازم برای اصلاح نظام بودجه ریزی
در سال ۱۳۸۰

مطرح شدن بحث پیاده سازی نظام بودجه ریزی عملیاتی در دستگاه
های دولتی در سال ۱۳۸۱

مطرح شدن اهمیت اجرایی بودجه بندی عملیاتی در بودجه سال
۱۳۸۳

بخابراین

در فاصله سال های ۱۳۸۱ تا ۱۳۸۴ تلاش های زیادی در زمینه پیاده
سازی بودجه عملیاتی انجام گرفت

بودجه بندی عملیاتی در ایران

ولی تا همین سال به دلیل عدم جدیت دستگاههای اجرایی و فقدان نظارت و پیگیری نتایج مطلوبی در پیاده سازی این نظام انجام نگرفت .

تا اینکه دولت به صراحت در برنامه چهارم توسعه کلیه دستگاه های اجرایی را موظف نمود تا اقدامات لازم را تا پایان سال دوم برنامه چهارم توسعه انجام دهند.

نتیجه گیری

شهروندان جامعه ای که به حقوق اقتصادی خود آگاهی دارند، خواهان پاسخ گویی، کارایی و اثربخشی و صرفه ی اقتصادی طرحها و برنامه ها هستند. چنین جامعه ای روش های غیرشفاف و سنتی بودجه ریزی را نمی پذیرد و خواستار ایفای مسئولیت پاسخگویی دستگاه های استفاده کننده از بودجه به نهاد قانونگذار هستند. بودجه ریزی عملیاتی یکی از راه های تقویت مسئولیت پاسخگویی است.

بودجه ریزی عملیاتی عوامل صرفه جویی و اثربخشی را به ابعاد سنتی آن اضافه کرده و بین کارایی و اثربخشی تمایز قائل میشود. در کارایی استفاده مفید از منابع مد نظر قرار گرفته، در حالیکه اثربخشی با عملکرد مرتبط است. از اینرو در بودجه ریزی عملیاتی طبقه بندی عملیات بنحوی است که هدفها شفافتر بیان میشوند، و ارزیابی بودجه آسانتر میگردد.

- مقاله بودجه ریزی عملیاتی و چالش های آن در ایران - دکتر سعید اردکانی
- مقاله بودجه ریزی عملیاتی (ابزار مدیریت و برنامه ریزی برای بهبود عملکرد) - داوود مهدوی
- مقاله بودجه ریزی عملیاتی (مفاهیم و الزامات) - علی پناهی
- مقاله بودجه ریزی عملیاتی و مقبولیت دولت - دکتر محمد خضری
- مقاله بررسی موانع اجرایی حسابرسی عملکرد و راهکارهای اجرای آن با استفاده از بودجه ریزی عملیاتی در سازمان های دولتی
- مقاله تبیین نیاز به بودجه ریزی عملیاتی در حسابرسی عملکرد مدیریت - علیرضا تقی زاده
- مقاله بودجه ریزی عملیاتی و رابطه آن با حسابرسی عملیاتی - جواد تقی زاده
- مقاله بودجه ریزی عملیاتی یک ضرورت ملی و نقطه آغازین - جواد تقی زاده
- مقاله طراحی الگوی بودجه ریزی عملیاتی دستگاه های اجرایی کشور - دکتر سعید صفری
- سایت www.magiran.com

A dirt path winds through a dense forest of tall, leafy green trees. The path is light brown and leads into the distance, flanked by vibrant green grass and foliage. The scene is bright and peaceful, with sunlight filtering through the leaves.

خسته نباشید